



*Aprobat în Ședința Senatului USV Timișoara din 07.11.2025*

## ***STRATEGIA DE INTERNAȚIONALIZARE***

***Universitatea de Științele Vieții „Regele Mihai I” din Timișoara***

***Perioada: 2025–2030***

### **CONTEXT INSTITUȚIONAL**

Universitatea de Științele Vieții „Regele Mihai I” din Timișoara (USVT) reprezintă un pol de referință în învățământul superior din Vestul țării, mai ales în domeniile științelor vieții, cu o comunitate academică de peste 6000 de studenți, (din care 6% internaționali, din peste 42 de țări UE și non UE) și peste 300 de profesori și cercetători. USVT reunește 6 facultăți și un Departament pentru Pregătirea Personalului Didactic. USVT oferă programe de studii superioare la toate nivelurile, având programe de licență în limba engleză la fiecare facultate, respectiv în limba franceză la unele dintre facultăți, programe de master în limba engleză și franceză la unele dintre facultăți, în timp ce ambele școli doctorale oferă posibilitatea cercetării într-o limbă străină.

Universitatea de Științele Vieții „Regele Mihai I” din Timișoara (USVT) este amplasată în principalul centru universitar al vestului României. Timișoara, capitala Banatului, are aproximativ 350.000 de locuitori și se remarcă prin caracterul său multicultural, modern și cosmopolit, unde diversitatea, armonia și tradiția coexistă ca parte firească a identității sale istorice.

Cu peste 250 de parteneri instituționali activi din întreaga lume și cu numeroase proiecte și inițiative internaționale derulate anual, USVT își propune să contribuie semnificativ la dezvoltarea unei Timișoare tot mai vizibile pe plan internațional, integrată într-un sistem de învățământ superior românesc competitiv și tot mai bine cotate la nivel mondial. Prin colaborări strategice și o deschidere constantă spre inovație, USVT își consolidează comunitatea tot mai numeroasă de absolvenți, adevărați ambasadori internaționali ai valorilor universitare, promotori ai excelenței academice și agenți ai



cercetării și dezvoltării la nivel global, toate acestea reflectând o ofertă educațională diversificată și adaptată nevoilor societății actuale.

Internaționalizarea universitară reprezintă una dintre cele mai importante dimensiuni ale dezvoltării instituționale moderne.

În contextul Spațiului European al Învățământului Superior (EHEA) și al Spațiului European al Cercetării (ERA), universitățile sunt chemate să contribuie activ la formarea unei economii bazate pe cunoaștere, inovare și sustenabilitate.

Universitatea de Științele Vieții „Regele Mihai I” din Timișoara (USVT) își aliniază strategia de internaționalizare la politicile europene din Agenda 2030 pentru dezvoltare durabilă, Pactul Verde European, precum și la principiile Declarației de la Bologna.

Într-un mediu academic global marcat de digitalizare accelerată, competiție internațională și mobilitate transfrontalieră, USVT își propune să devină un actor activ în rețelele internaționale de educație, cercetare și inovare.

Această strategie stabilește direcțiile de acțiune, obiectivele măsurabile și instrumentele prin care USVT va atinge excelența academică și va contribui la consolidarea unei societăți bazate pe cunoaștere, competitivă și incluzivă.

## **OBIECTIVE ȘI ROLURI STRATEGICE**

Viziunea USVT este aceea de a deveni o universitate de referință la nivel european în domeniul științelor vieții, recunoscută pentru calitatea academică, cercetarea avansată și parteneriatele internaționale strategice.

Internaționalizarea nu reprezintă doar un proces administrativ, ci o cultură organizațională bazată pe deschidere, cooperare și respect pentru diversitate.

Obiectivul general al strategiei este consolidarea dimensiunii internaționale a USVT prin modernizarea programelor educaționale, intensificarea mobilităților academice, creșterea atractivității pentru studenți și cadre didactice străine și participarea activă în rețele internaționale de cercetare și inovare.

În acest context instituțional, roluri specifice sunt atribuite promotorilor formali ai internaționalizării din cadrul USVT:

- Rectorul
- Prorectorul responsabil cu Relațiile Internaționale



- Direcția de Relații Internaționale (Director; Compartimentul Erasmus+ și mobilități externe; Compartimentul pentru studenți străini, Compartimentul pentru acorduri internaționale, Compartimentul pentru relația cu Diaspora)
  - Decanii Facultăților
  - Prodecanii responsabili cu Relațiile Internaționale
  - Coordonatorii departamentali Erasmus+, responsabili Erasmus+ din departamentele facultăților, respectiv Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic



## ***ARIA STRATEGICĂ 1: INTERNAȚIONALIZAREA IN - HOUSE***

### ***OBIECTIVUL 1.1. DEZVOLTAREA PROGRAMELOR DE STUDII INTERNAȚIONALE***

USVT va continua procesul de diversificare a ofertei educaționale prin dezvoltarea de programe de studii de licență, masterat și doctorat în limbi de circulație internațională.

#### **ACTIVITATEA 1.1.1.**

Introducerea de programe de studiu în limbile franceză și engleză- la licență și master, ceea ce va conduce la atragerea unui număr mai mare de studenți.

→ dezvoltare + promovare

#### **ACTIVITATEA 1.1.2**

Dezvoltarea de programe de dublă diplomă (double degree), și programe comune (joint degree), permițând recunoașterea reciprocă a creditelor ECTS, facilitarea integrării absolvenților pe piața internațională a muncii, oferindu-le totodată studenților oportunitatea de a obține diplome recunoscute internațional.

→ dezvoltare + promovare

#### **ACTIVITATEA 1.1.3.**

Demararea unor programe de micro-certificări internaționale corelate cu cerințele existente la nivel internațional cu recunoaștere și echivalare din punct de vedere al creditelor conferite, permițând perfecționarea în diverse domenii conexe.

→ dezvoltare + promovare



#### **ACTIVITATEA 1.1.4.**

Inițierea Programului de An pregătitor pentru studenții străini care doresc să urmeze un program de studii în limba română ducând la creșterea numărului de potențiali studenți la programele de studiu în limba română.

→ dezvoltare+ promovare

#### **ACTIVITATEA 1.1.5.**

Doctorate în cotutela, la nivel doctoral, USVT va sprijini demararea de programe de studii doctorale în cotutelă, dar și tezele în cotutelă, comisiile mixte de îndrumare și evaluare, precum și susținerile comune ale tezelor de doctorat în universități partenere, consolidând astfel o Școală Doctorală Internațională USVT, ca centru de excelență în cercetarea interdisciplinară și inovare.

→ colaborare cu partenerii strategici internaționali, E+

→ identificare parteneri strategici per domenii de studiu

#### **ACTIVITATEA 1.1.6.**

Obținerea acreditărilor internaționale (EUR-ACE pentru programele ingineresti, EAEVE pentru medicină veterinară, EQAR pentru asigurarea calității) și va implementa micro-certificări cu recunoaștere europeană, în acord cu tendințele educaționale globale, conducând la consolidarea recunoașterii internaționale a programelor sale de studii, creșterii credibilității și competitivității academice la nivel european și global, precum și alinierea la standardele moderne de calitate și inovație în educație.

→ dezvoltare, actualizare regulamente, proceduri, standarde

### ***OBIECTIVUL 1.2. VISITING PROFESSORS AT / FROM USVT***

#### **ACTIVITATEA 1.2.1.**

Programul Visiting professor at USVT- Atragerea de cadre didactice recunoscute / cercetători, din străinătate pentru programele de studii în limbi de circulație internațională, sau proiecte de cercetare, ceea ce va conduce la creșterea prestigiului internațional și a valorii academice internaționale ale USVT.



- creare cadru instituțional
- lansare și implementare
- aspecte financiare & logistice, proceduri de aplicare, criterii de evaluare
- colaborarea cu partenerii strategici internaționali, E+.

### **ACTIVITATEA 1.2.2.**

Programul Visiting professor from USVT- Încurajarea cadrelor didactice USVT de a deveni profesori invitați la universitățile internaționale partenere, va conduce și creșterea vizibilității internaționale a resursei academice USVT, contribuirea la dezvoltarea unor criterii de evaluare în ranking-urile internaționale, perfecționarea cadrelor didactice, întărirea relațiilor de cooperare cu partenerii strategici internaționali, E+.

- identificare instituții partenere / domenii
- identificare cadre didactice
- aspecte financiare & logistice, proceduri de aplicare, criterii de evaluare.

## ***OBIECTIVUL 1.3. CURSURI DE LIMBĂ STRĂINĂ PENTRU ANGAJAȚI, STUDENȚI USVT***

### **ACTIVITATEA 1.3.1.**

Cursuri modulare de limba engleză, franceză, de scurtă durată, pentru personalul non-academic, nivel: începător, intermediar

- identificare cadre didactice disponibile, organizare

### **ACTIVITATEA 1.3.2.**

Cursuri modulare de limba engleză, franceză, de scurtă durată, pentru personalul academic. nivel: intermediar, avansat

- identificare cadre didactice disponibile, organizare

### **ACTIVITATEA 1.3.3.**

Cursuri modulare de limba română pentru studenții internaționali

- identificare cadre didactice disponibile, organizare



## ***OBIECTIVUL 1.4. ORGANIZARE DE EVENIMENTE INTERNAȚIONALE***

### **ACTIVITATEA 1.4.1.**

Cel puțin 3 evenimente USVT internaționale/ an pe facultate - conferință, workshop, expoziție, competiție, etc.

→ diseminare și promovare a rezultatelor cercetării academice de ultimă oră, dincolo de nivelul local / național.

### **ACTIVITATEA 1.4.2.**

„Summer School at USVT” - eveniment internațional dedicat studenților internaționali, E+, cu tematici diverse, specifice domeniilor științelor vieții

→ promovarea USVT la partenerii străini, în Diasporă, ca universitate internațională, pol de excelență în domeniile științelor vieții

### **ACTIVITATEA 1.4.3.**

Evenimente internaționale dedicate studenților străini, „International Ambassadors”, „International Days”, Ziua specifică a unei țări, concursuri și expoziții gastronomice, culinare, conferințe, simpozioane, etc.

→ organizare+ găzduire USVT

### **ACTIVITATEA 1.4.4.**

Colaborări diplomatice, culturale

→ participare la / organizare de evenimente comune

### **ACTIVITATEA 1.4.5.**

Valorificarea parteneriatelor existente cu unitățile de învățământ care colaborează internațional prin programul Erasmus+ , ceea ce va conduce la depunere de proiecte ambițioase internaționale



→ identificare, contactare, dezvoltare+ acțiuni comune

## ***OBIECTIVUL 1.5. EXTINDEREA PARTENERIATELOR INTERNAȚIONALE***

### **ACTIVITATEA 1.5.1.**

Dezvoltarea de parteneriate strategice cu universități și institute de cercetare internaționale: Colaborările cu universități renumite din întreaga lume vor îmbunătăți reputația academică și vor deschide noi oportunități de cercetare;

→ reînnoire, identificare, contactare

### **ACTIVITATEA 1.5.2.**

Valorificarea consorțiilor universitare internaționale din care face parte USVT în ceea ce privește dezvoltarea instituțională (participarea la competiții de proiecte în parteneriat, organizarea unor evenimente de promovare și susținere a educației și cercetării)

→ identificare, contactare, depunere proiecte

### **ACTIVITATEA 1.5.3.**

Crearea de alianțe cu organizații internaționale și companii din industria științelor vieții.

Aceste alianțe pot aduce resurse suplimentare, fonduri pentru cercetare, dar și oportunități de stagii pentru studenți. Intrarea în Alianțele Universităților Europene.

→ identificare, contactare, depunere proiecte

### **ACTIVITATEA 1.5.4.**

Crearea de rețele de cooperare internaționale tematice, în funcție de domeniile fiecărei facultăți, împreună cu partenerii strategici.

→ identificare parteneri, contactare, implementare



### **ACTIVITATEA 1.5.5.**

Crearea Hub-ului de cooperare internațională în domeniile științelor vieții și sustenabilității

→ identificare parteneri, contactare, implementare

## ***OBIECTIVUL 1.6. ÎMBUNĂȚĂȚIREA VIZIBILITĂȚII INTERNAȚIONALE***

### **ACTIVITATEA 1.6.1.**

Marketing și branding internațional: Dezvoltarea unei campanii de marketing internațional pentru a promova universitatea pe piețele-cheie (Asia, Africa, America de Nord, Europa, etc.). Utilizarea mediilor sociale, a site-urilor de profil academic și a platformelor educaționale internaționale.

→ gestionare și dezvoltare platforme de recrutare, social media

→ identificare resurse financiare

### **ACTIVITATEA 1.6.2.**

Participarea la târguri educaționale, conferințe internaționale, saloane naționale și internaționale de invenții și inovații. Prezența activă la evenimente internaționale de profil pentru promovarea programelor de studii și cercetare.

→ participare și organizare

### **ACTIVITATEA 1.6.3.**

Organizarea unor campanii de promovare în liceele din străinătate cu ajutorul responsabililor de dezvoltarea geografică universitară ai USVT;

→ identificare, organizare, coordonare responsabili



## **ARIA STRATEGICĂ 2: STUDENȚII INTERNAȚIONALI**

### ***OBIECTIVUL 2.1. RECRUTAREA, ADMITEREA ȘI ȘCOLARIZAREA STUDENȚILOR INTERNAȚIONALI***

Obiectivul principal al USVT în acest domeniu îl reprezintă creșterea numărului de studenți internaționali cu 30%.

#### **ACTIVITATEA 2.1.1.**

Târguri internaționale de recrutare a studenților (fizice/ online)

→ participare constantă și diversificată

Platforme de recrutare (StudyinRomania, etc.)

→ gestionarea prezenței în mediul online, identificare resurse financiare

#### **ACTIVITATEA 2.1.2.**

Rețea de alumni internaționali

→ dezvoltare și sprijin

→ cooperare cu Fundația Excelsior Alumni

#### **ACTIVITATEA 2.1.3.**

Dezvoltarea Direcției de Relații Internaționale. Acesta ar putea gestiona admiterea studenților internaționali, suportul administrativ, integrarea culturală și alte servicii de suport.

→ creare mecanisme suport, regulamente, proceduri

#### **ACTIVITATEA 2.1.4.**

Program de mentorat și suport lingvistic. Oferirea de cursuri de limba engleză (sau alte limbi) și sesiuni de orientare culturală pentru a ajuta studenții internaționali să se integreze mai ușor.

→ ghidul studentului internațional



→ organizare Welcome week

#### **ACTIVITATEA 2.1.5.**

Instruire, formare personal responsabil admitere studenți străini, creare de parteneriate cu instituțiile reprezentative în acest domeniu, creare cadru pentru admitere prelungită pentru studenții din țări terțe.

→ organizare, contactare, revizie regulamente, proceduri

#### **ACTIVITATEA 2.1.6.**

Identificarea pachetelor de beneficii pentru studenții internaționali care optează pentru programele de studii oferite de către USVT, conducând la creșterea interesului studenților străini pentru USVT

→ regulament, hotărâri + promovare

### ***ARIA STRATEGICĂ 3: ERASMUS+***

Programul ERASMUS+ reprezintă unul dintre pilonii de bază în cadrul strategiei de internaționalizare a USVT, conectându-se activ cu domeniile anterioare menționate, cu o dezvoltare din ce în ce mai mare în ultimii ani.

### **OBIECTIVUL 3.1. CREȘTEREA NUMĂRULUI ȘI A CALITĂȚII MOBILITĂȚILOR OUTGOING (STUDII, PLASAMENT, PREDARE ȘI FORMARE)**

#### **ACTIVITATEA 3.1.1.**

Regulamente existente, proceduri operaționale

→ revizuirii și îmbunătățiri/ modificări necesare



### **ACTIVITATEA 3.1.2.**

Campanii de promovare, Erasmus Days, Erasmus Open Doors (EOD), cooperare cu ESN (European Student Network), intensificarea digitalizării E+.

→ continuare, organizare și focus pe dimensiunea digitală.

### **ACTIVITATEA 3.1.3.**

Workshop-uri de pregătire pentru mobilitate și de reintegrare la întoarcere, creare de oportunități pentru studenți; ofertă de cursuri intensive de limbă străină de scurtă durată; consiliere individuală oferită la nivelul facultăților, Compartimentului Erasmus+ și mobilități externe și CCOC.

→ organizare

### **ACTIVITATEA 3.1.4.**

Prezentare în cadrul comunității a rezultatelor în urma mobilităților de predare și formare ale angajaților, dar și ale studenților, diseminare în cadrul evenimentelor organizate, cu tematică E+, și promovarea lor pe paginile social-media, canalul de Youtube E+.

→ organizare

### **ACTIVITATEA 3.1.5.**

Ședințe periodice între Compartimentul Erasmus++ și mobilități externe, coordonatorii și responsabili departamentali E+ (minim 1 pe lună)

## **OBIECTIVUL 3.2. CREȘTEREA NUMĂRULUI ȘI CALITĂȚII MOBILITĂȚILOR INCOMING (STUDII, PLASAMENT, PREDARE ȘI FORMARE)**

### **ACTIVITATEA 3.2.1.**

Regulamente existente, proceduri operaționale

→ revizuirii și îmbunătățiri/ modificări necesare



### **ACTIVITATEA 3.2.2.**

Ședințe periodice între Compartimentul Erasmus++ și mobilități externe, coordonatorii și responsabili departamentali E+ (minim 1 pe lună)

### **ACTIVITATEA 3.2.3.**

Procesul de aplicații online și pachetul de prezentare a ofertei de cursuri disponibile pe pagina E+

→ îmbunătățire, actualizare

### **ACTIVITATEA 3.2.4.**

3 evenimente Erasmus+ Staff Teaching/ Training Week/ an

→ organizare, indentificare perioade + creare perioade pentru predare

### **ACTIVITATEA 3.2.5.**

Câte 1 BIP (Blended Intensive Programme-Program Intensiv Mixt) / facultate/ an

→ organizare, indentificare perioade, parteneri, + 1 pe universitate

### **ACTIVITATEA 3.2.6.**

Evenimente de „Welcome week” pentru studenți incoming

→ organizare

### **ACTIVITATEA 3.2.7**

Promovarea schimburilor academice și a mobilităților de predare/formare, outgoing/incoming Erasmus+, conducând la internaționalizarea USVT, la creșterea calității educației și la dezvoltarea profesională și interculturală a studenților și cadrelor didactice

→ cooperare cu partenerii strategici internaționali Erasmus+



### **OBIECTIVUL 3.3. ALTE PROIECTE ERASMUS**

#### **ACTIVITATEA 3.3.1.**

Creșterea numărului de aplicații depuse pentru diferite proiecte finanțate prin Erasmus

- USVT ca partener și/ sau coordonator în proiect (CBHE, KA2, Aliante Europene, etc.).

→ identificare apeluri de proiecte, depunere

### **ARIA STRATEGICĂ 4 : ALTE PROGRAME EDUCAȚIONALE INTERNAȚIONALE, ASOCIAȚII INTERNAȚIONALE**

#### **OBIECTIVUL 4.1. PROIECTE DE COOPERARE INTERNAȚIONALĂ**

##### **ACTIVITATEA 4.1.1.**

Cooperarea în cadrul rețelelor internaționale( AUF, CASEE, ICA IROICA, et.) cu accent pe proiectele internaționale

→ identificare, aplicare

##### **ACTIVITATEA 4.1.2.**

Bursele Eugene Ionescu, importante și în activitatea de cercetare

→ identificare domenii strategice, aplicare

##### **ACTIVITATEA 4.1.3.**

Mobilități pentru studenți și personal prin rețeaua CEEPUS

→ implementare



#### **ACTIVITATEA 4.1.4.**

Programele MSC (Marie Skłodowska Curie), COST, HORIZON, EIT HEI

→ identificare apeluri, aplicare

## ***ARIA STRATEGICĂ 5: INFRASTRUCTURĂ DE SUPORT PENTRU CERCETARE INTERNAȚIONALĂ***

### **OBIECTIVUL 5.1. EVENIMENTE ȘI PROIECTE DE CERCETARE INTERNAȚIONALE**

#### **ACTIVITATEA 5.1.1.**

Stimularea colaborărilor de cercetare internaționale. Facilitarea participării cercetătorilor în proiecte de cercetare internaționale, crearea de centre de excelență în parteneriat cu alte instituții, și obținerea de granturi internaționale.

→ identificare, implementare

#### **ACTIVITATEA 5.1.2.**

Crearea unui ecosistem de inovare. Dezvoltarea unui parc tehnologic sau incubator de afaceri pentru a facilita colaborarea între cercetători, studenți și industrie, realizarea unui program de consultanță în domeniile de activitate ale USVT pentru companii private internaționale.

→ identificare resurse, implementare

#### **ACTIVITATEA 5.1.3.**

Creșterea numărului de aplicații pentru finanțarea proiectelor de cercetare cu parteneri internaționali (cu USVT ca partener sau coordonator)

→ identificare, aplicare



#### **ACTIVITATEA 5.1.4.**

Creșterea numărului de cereri de finanțare din surse internaționale pentru proiecte de cercetare coordonate de către USVT

→ identificare, aplicare

#### **ACTIVITATEA 5.1.5.**

Creșterea numărului de participări ale personalului academic USVT la evenimente internaționale (conferințe, workshop-uri, simpozioane, competiții etc.) organizate în străinătate și a numărului de evenimente internaționale organizate de către USVT .

→ identificare, creare, aplicare

#### **ACTIVITATEA 5.1.6.**

Recrutarea de cercetători internaționali, mai ales din Diaspora, pentru afilierea la institutul de cercetare sau stațiunile didactice USVT

→ identificare, aplicare

#### **ACTIVITATEA 5.1.7.**

Integrarea tehnologiilor moderne în procesul educațional și de cercetare. Folosirea de laboratoare virtuale, instrumente de colaborare la distanță și alte tehnologii de ultimă generație

→ identificare, implementare

### **OBIECTIVUL 5.2. PUBLICAȚII INTERNAȚIONALE**

#### **ACTIVITATEA 5.2.1.**

Creșterea numărului de publicații internaționale cu autori afiliați USVT

#### **ACTIVITATEA 5.2.2.**

Internaționalizarea Editurii USVT

→ publicare de cărți în limbi străine ale unor autori români și internaționali.



## ***ARIA STRATEGICĂ 6: DIASPORA ROMÂNĂ***

USVT se angajează să demareze cooperarea cu Diaspora Română, prin dezvoltarea parteneriatelor existente cu instituțiile de învățământ superior, dar și prin crearea de noi parteneriate sau relații de cooperare cu licee, biserici, ONG-uri, companii, institute de cercetare.

### **OBIECTIVUL 6.1. DEZVOLTAREA COOPERĂRII**

#### **ACTIVITATEA 6.1.1.**

Identificarea în Diaspora română a potențialilor colaboratori

- comunicarea responsabililor desemnați pe țări
- crearea unei baze de date

#### **ACTIVITATEA 6.1.2.**

Participarea la evenimente organizate în Diaspora, organizarea de evenimente, împreună cu ambasadele, consulatele, misiunile diplomatice aferente

- promovarea programelor de studii ale USVT

## ***ARIA STRATEGICĂ 7: IMPLEMENTAREA ȘI MONITORIZAREA STRATEGIEI***

### **OBIECTIVUL 7.1. ORGANIZAREA CADRULUI GENERAL**

#### **ACTIVITATEA 7.1.1.**

Crearea unui comitet de internaționalizare. Acesta ar trebui să includă reprezentanți din diverse departamente și să se asigure că strategia este implementată corect și eficient.

- identificare membrii, implementare, regulament



### **ACTIVITATEA 7.1.2.**

Monitorizarea și evaluarea continuă. Utilizarea unor indicatori de performanță pentru a măsura progresul și a ajusta strategia în funcție de evoluția mediului internațional.

→ stabilire indicatori

### **ACTIVITATEA 7.1.3.**

Identificarea surselor de finanțare pentru internaționalizare. Aplicarea pentru granturi internaționale, parteneriate public-private, și sponsorizări din partea industriei.

→ identificare

### **ACTIVITATEA 7.1.4.**

Optimizarea resurselor existente. Reevaluarea și realocarea resurselor interne pentru a sprijini inițiativele de internaționalizare.

→ identificare

**PRORECTOR RELAȚII INTERNAȚIONALE,  
Prof.dr. Dorin Dumitru Camen**

**RECTOR,  
Prof.dr. Cosmin Alin Popescu**