



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ A BANATULUI
„REGELE MIHAI I AL ROMÂNIEI”
DIN TIMIȘOARA



PLAN MANAGERIAL
AL
FACULTĂȚII DE HORTICULTURĂ ȘI SILVICULTURĂ
2020-2024

Candidat pentru funcția de Decan
Conf.univ.dr.habil. Camen Dorin-Dumitru

Planul managerial al Facultății de Horticultură și Silvicultură pentru intervalul 2020 – 2024 este fundamentat în concordanță cu prevederilor Legii educației naționale, a Cartei universitare a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara și a Planului de Management al Rectorului USAMVB Timișoara pentru perioada 2020-2024.



Motivația candidaturii

În acest moment programele de studii la nivel de licență gestionate de către Facultatea de Horticultură și Silvicultură (Horticultură, Peisagistică, Silvicultură și Inginerie genetică) sunt acreditate cu respectarea standardelor ARACIS fiind încadrate conform clasificării programelor de studii realizată în anul 2011 în categoria A. De asemenea în cadrul facultății sunt acreditate trei domenii de studii la nivel de masterat, respectiv: horticultură, silvicultură și biotehnologii. În mandatul 2020-2024, scopul strategiei privind evoluția facultății noastre îl reprezintă în primul rând menținerea acreditării tuturor celor 4 specializări de licență (horticultură, silvicultură, inginerie genetică și peisagistică), menținerea încadrării acestora în categoria A precum și menținerea acreditării domeniilor de masterat. Totodată consider deosebit de importantă dezvoltarea bazei materiale a facultății pentru susținerea la un nivel corespunzător atât a activităților didactice cât și a celor de cercetare. Aceste deziderate pot fi atinse doar prin implicarea și dezvoltarea resursei umane existente în facultatea noastră.

Consider că am experiența profesională și umană necesară să construiesc și să conduc o echipă managerială care să pună în practică aceste deziderate, bazându-mă pe următoarele argumente:

- în perioada 2016 – 2020 în calitate de Decan al Facultății de Horticultură și Silvicultură am reușit menținerea acreditării celor patru programe de licență precum și menținerea acreditării celor trei domenii de masterat;
- în perioada 2016 – 2020 am reușit inițierea a patru programe noi de masterat: Management forestier, Biotehnologii fitofarmaceutice, Ecodesign urban – în limba română precum și a unui program de master în limba franceză: Conditionarea, pastrarea și degustarea vinurilor;
- am o activitate științifică și experiență didactică interdisciplinară;
- am capacitate organizatorică și managerială care sunt dovedite ca membru în 15 proiecte de cercetare/dezvoltare la 8 dintre acestea în calitate de manager de proiect;
- timp de 6 luni am fost cercetător la Facultatea de Biologie din cadrul Universității din Szeged, Disciplina de Fiziologie vegetală;
- Raportor domeniu „Biotehnologii” – Clasificarea universităților 2011;
- Din anul 2017 președinte al Institutului pentru Biotehnologia Plantelor;
- Din 2014 președinte al Asociației pentru Consultanță și Dezvoltare - Inovare Timișoara.



➤ **DEZVOLTAREA DIDACTICĂ**

- Orientarea ofertei educaționale în raport cu nevoile de formare ale studenților și cerințele de pe piața forței de muncă, cu interesul în creștere pentru anumite domenii; promovarea unor activități didactice care încurajează inițiativa, munca individuală dar mai ales în echipă;
- Promovarea dinamică a ofertei educaționale a FHS prin: afișare la aviziere, site-ul facultății, editarea unor flyere, pagina de Fb, editarea unui ghid al studentului FHS;
- Promovarea ofertei educaționale a FHS prin folosirea metodelor mass-media: spoturi radio, clipuri TV, utilizarea canalelor de internet (YouTube);
- Promovarea ofertei educaționale a FHS prin intermediul activităților interactive: ateliere de lucru, workshop-uri, programe de educație ecologică, expoziții organizate atât în cadrul FHS cât mai ales în cadrul unor evenimente organizate în exterior;
- Continuarea procesului de compatibilizare, integrare și armonizare la modelul conceptual/structural existent în Uniunea Europeană în vederea actualizării continue a planurilor de învățământ în concordanță cu standardele ARACIS;
- Gestionarea corespunzătoare a modului în care specializările de licență și masterat sunt încadrate în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) în corelare cu Codul Ocupațiilor din România (COR);
- Organizarea periodică a unor consultări cu reprezentanții mediului economic în vederea corelării planurilor de învățământ cu cerințele angajatorilor în concordanță cu standardele ARACIS;
- Stabilirea unui volum de cunoștințe teoretice și competențe practice fundamentale pe care studentul trebuie să-l dobândească la fiecare disciplină;
- Examinarea pachetelor de cursuri opționale și facultative din perspectiva pregătirii studenților pentru ciclurile următoare de studii de masterat și doctorat;
- Promovarea unor cursuri cu caracter interdisciplinar / transdisciplinar;
- Analizarea oportunităților existente în ceea ce privește înființarea unei noi specializări de licență în cadrul FHS în concordanță cu dinamica pieței forței de muncă;
- Proiectarea și acreditarea unor programe de masterat în parteneriat cu universități străine (joint master) sau cu programe de masterat organizate în cadrul unor instituții naționale care



prezintă un caracter completar sau interdisciplinar / transdisciplinar pentru a răspunde provocărilor actuale;

- Proiectarea și acreditarea unui program de licență cu predare în limbi străine;
- Accesarea unor surse de finanțare prin intermediul unor programe structurale (POCU) pentru susținerea unor parteneriate cu mediul economic și implicarea studenților în activități practice;
- Înființarea la nivelul FHS a unei comisii de promovare a ofertei educaționale a facultății și identificarea mijloacelor eficiente de promovare a ofertei educaționale în funcție de tipul evenimentului organizat;
- Extinderea formelor moderne, interactive de predare atât la cursuri, cât și la seminare (dezbateri, studii de caz, proiecte, prezentări Powerpoint, folosirea tehnologiei electronice în predare, cursuri online);
- Organizarea periodică a unor evenimente intercativ cu participarea reprezentanților mediului economic în scopul inserției studenților pe piața forței de muncă;
- Organizarea periodică a unor sesiuni de orientare și consiliere în carieră prin intermediul structurilor CCOC în vederea integrării studenților pe piața forței de muncă;
- Realizarea unei mai mari mobilități a cadrelor didactice și a studenților la institute de cercetări și facultăți de profil din țară dar și din străinătate (program ERASMUS, etc.);
- Stabilirea unor parteneriate pentru efectuarea practicii de către studenții FHS în cadrul unor societăți comerciale de profil în scopul facilitării inserției acestora pe piața forței de muncă;
- Stabilirea unor parteneriate cu asociații profesionale din domeniile horticulturii, silviculturii și biotehnologiilor în vederea unei promovări cât mai eficiente a ofertei educaționale.

➤ **DEZVOLTAREA ȘTIINȚIFICĂ**

- Înființarea unei comisii de coordonare a cercetării gestionată de prodecanul responsabil cu cercetarea care va facilita accesul la proiecte de cercetare cu finanțare națională și internațională prin asigurarea asistenței cadrelor didactice pentru participarea la competițiile pentru granturi de cercetare/dezvoltare (identificarea granturilor, a finanțărilor, management de proiect) în colaborare cu Unitatea de Management Proiecte din cadrul USAMVBT;
- Realizarea de către comisia de coordonare a cercetării a unei baze de date cu jurnale indexate Web of Science în scopul facilitării valorificării rezultatelor științifice;



USA MVB T

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ A BANATULUI
„REGELE MIHAI I AL ROMÂNIEI”
DIN TIMIȘOARA



- Susținerea și promovarea manifestărilor științifice ale FHS (organizate anual în cadrul facultății noastre);
- Organizarea unor sesiuni științifice studențești (cu promovarea rezultatelor obținute în cadrul lucrărilor de licență/disertație/doctorat), inclusiv asigurarea publicării de lucrări științifice în volume studențești;
- Realizarea unor parteneriate cu instituții de educație și cercetare din străinătate în scopul creșterii vizibilității rezultatelor cercetărilor;
- Stimularea realizării unor teme de doctorat în cotutelă cu instituții de prestigiu din străinătate;
- Identificare fondurilor pentru acordarea unor premii pentru excelență în cercetare;
- Dezvoltarea și utilizarea platformei electronice de transmire a lucrărilor științifice în scopul eficientizării recenziei acestora;
- Atragerea studenți voluntari pentru editarea unui newsletter al cercetării;
- Stimularea formării unor echipe interdisciplinare/transdisciplinare capabile să acceseze surse de finanțare destinate cercetării fundamentale (programul Orizont 2020, etc.);
- Incurajarea activităților de consultanță și cercetare aplicativă prin realizarea unor contracte cu societăți comerciale din regiune;
- Stimularea publicării rezultatelor cercetării științifice în reviste ISI prin orientarea cadrelor didactice către jurnale indexate Web of Science.

➤ **DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE**

- Sprijinirea cadrelor didactice pentru îndeplinirea condițiilor de promovare, abilitare dar și de îndeplinire a standardelor minimale corespunzătoare fiecărui grad didactic;
- Susținerea dezvoltării profesionale prin stimularea și încurajarea participării la programe de formare și perfecționare profesională continuă în domeniul de activitate;
- Perfecționarea personalului didactic dar și didactic auxiliar prin programe de perfecționare continuă în domenii conexe: IT, limbi străine, managementul calității;
- Stimularea personalului prin încurajarea participării la activități remunerate din contracte de cercetare sau contracte de consultanță cu mediul economic (cu sprijinul UMP și ICBB);
- Aprecierea activității cadrelor didactice pe baza unor evaluări periodice în vederea obținerii unor punctaje superioare în cadrul evaluărilor interne;



- Asigurarea unei atmosfere academice, respectiv un climat de înțelegere, colaborare și respect reciproc atât în ceea ce privește relațiile colegiale, cu studenții dar și cu partenerii sau colaboratorii externi;
- Recrutarea personalului didactic și de cercetare din rândul absolvenților cu rezultate deosebite dar și din rândul personalităților științifice recunoscute pentru acoperirea posturilor vacante;
- Incurajarea mobilităților cadrelor didactice, a cercetătorilor, a studenților în vederea realizării schimburilor de experiență și realizarea de parteneriate cu universități de profil din străinătate;
- Încurajarea cadrelor didactice și cercetătorilor de a se înregistra cu profil profesional în platforme dedicate cercetătorilor (Brainmap, etc.) în scopul realizării de colaborări și parteneriate cu instituții de educație și cercetare sau unități economice din țară și din străinătate.

➤ **DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE**

- Identificarea și concentrarea resurselor pentru dezvoltarea unor cu facilitati moderne de educație și cercetare în cadrul FHS;
- Modernizarea laboratoarelor prin continuarea achizițiilor de echipamente moderne pentru învățământ și cercetare din surse bugetare/extrabugetare ;
- Dotarea Bazei materiale a FHS printr-un pavilion modern în domeniul Horticol și Silvic (pomicultură, legumicultură, viticultură, floricultură, arboricultură, silvicultură);
- Dezvoltarea spațiului expozițional al specializării de Peisagistică din cadrul FHS (planșe, machete, exponate ornamentale);
- Identificarea unor oportunități de dezvoltare a bazei materiale proprii a specializării de Silvicultură (dotarea corespunzătoare a laboratoarelor prin investiții în echipamente și aparatură de specialitate);
- Crearea unui Centru de Cercetări în domeniul Biotehnologiilor vegetale cu aplicabilitate industrială (micromultiplicare, obținerea de metaboliți secundari prin culturi de celule și țesuturi);
- Dezvoltarea unui Centru de Cercetări în genetică și analize moleculară cu aplicabilitate în industria agro-alimentară;



- Îmbunătățirea aspectului peisagistic al campusului USAMVBT și al Grădinii Botanice Universitare prin investiții în mobilier urban, plante, extindere sistem iluminat, extindere sistem de irigații.

➤ **ATRAGEREA DE RESURSE FINANCIARE**

- Identificarea și accesarea unor surse de finanțare prin programe naționale: UEFISCDI, POCU, POC, FDI, Fonduri destinate ONG-urilor în vederea dezvoltării atât a bazei materiale dar și a resurselor umane;
- Identificarea și accesarea unor surse de finanțare prin programe ale Uniunii Europene: INTERREG RO-HU, INTERREG RO-SE, Orizont 2020, Erasmus etc;
- Dezvoltarea unor activități de parteneriat (consultanță) cu mediul de afaceri cu efecte economice benefice asupra facultății;
- Atragerea de resurse financiare suplimentare prin dezvoltarea învățământului cu frecvență redusă și a învățământului postuniversitar;
- Atragerea de sponsorizări conform legislației în vigoare în vederea dezvoltării bazei materiale a FHS.

➤ **CREȘTEREA PRESTIGIULUI NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL AL FACULTĂȚII**

- Diseminarea ofertei educaționale a facultății prin canalele specifice mass-media (presă scrisă, radio, TV) dar și prin internet;
- Menținerea și actualizarea paginii web a facultății cu un conținut informațional actualizat periodic;
- Inițierea unor relații de colaborare cu alte universități din țară și din Europa;
- Realizarea unui calendar anual de evenimente organizate în cadrul FHS care va fi promovat pe pagina de internet a FHS, pagina de Fb și prin aplicația de telefonie mobilă a FHS;
- Sprijinirea participării a cât mai multor cadre didactice din facultate la activități științifice de scurtă sau lungă durată desfășurate la universități de prestigiu;
- Atragerea unor personalități științifice din domeniile de interes ale facultății pentru susținerea de cursuri sau prelegeri;



USAMVBT

UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ A BANATULUI
„REGELE MIHAI I AL ROMÂNIEI”
DIN TIMIȘOARA

- Participarea cadrelor didactice la conferințe și congrese internaționale în scopul prezentării rezultatelor științifice proprii;
- Includerea infrastructurii de cercetare existente în cadrul FHS pe platformele electronice dedicate în scopul creșterii vizibilității și stabilirii unor parteneriate atât cu instituții de educație și cercetare dar și cu mediul economic;
- Analiza oportunităților de constituire a unor asociații profesionale pentru a promova și proteja domeniile de studii gestionate de către FHS.

TIMIȘOARA

09.03.2020

Conf.univ.dr. habil. Camen Dorin - Dumitru