



ROMÂNIA  
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ A BANATULUI  
„REGELE MIHAI I AL ROMÂNIEI”  
DIN TIMIȘOARA



## RAPORT 2020

### Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC) Facultatea de Management și Turism Rural

#### 1. Misiune, obiective, integritate academică

**Facultatea de Management și Turism Rural** face parte integrantă din Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara și funcționează sub această denumire începând cu anul universitar 2018-2019.

Facultatea a luat ființă prin Ordinul Ministerului Educației Naționale nr. 5982 din 21.11.1996 și a primit autorizarea de funcționare provizorie din partea C.N.E.A.A. în anul 1996, sub denumirea de **Facultatea de Management Agricol**.

Misiunea principală a **Facultății de Management și Turism Rural** este, cu precădere, de a forma specialiști cu înaltă calificare, capabili să proiecteze și să implementeze strategiile și tacticile impuse de economia de piață. Absolvenții facultății noastre asigură cu specialiști de înaltă calificare structurile economice și de management constituite atât în regiunile limitrofe, cât și la nivelul întregii țări, inclusiv în alte state.

O altă misiune a facultății este reprezentată de activitățile de formare continuă considerate esențiale pentru asigurarea instruirii și actualizării cunoștințelor profesionale ale foștilor absolvenți sau ale absolvenților altor specializări interesați de dezvoltarea unei cariere dinamice în domeniul specializărilor care funcționează la programele de studii master și doctorat. Masteratul constituie o etapă pregătitoare pentru studiile doctorale, a cărei finalitate este fie aprofundarea în domeniul studiilor de licență sau într-un domeniu apropiat, fie obținerea de competențe complementare în alte domenii, precum și dezvoltarea capacităților de cercetare științifică. Ciclul următor de studii superioare este doctoratul, al cărui finalitate este dezvoltarea cunoașterii prin cercetare științifică originală, bazată pe creație și cercetare științifică

avansată.

Facultatea de Management si Turism Rural are trei programe de studii pentru licență:

1. **Ingineria și Managementul Afacerilor Agricole (IMAA)**
2. **Inginerie și Management în Alimentația Publică și Agroturism (IMAPA)**
3. **Inginerie și Management în Industria Turismului (IMIT)**

Facultatea de Management si Turism Rural are șase specializări de master, după cum urmează:

1. *Managementul dezvoltării rurale durabile (MDRD)*
2. *Administrarea afacerilor agricole (AAA)*
3. *Administrarea afacerilor agricole (AAA) cu predare în limba engleză*
4. *Management în alimentație publică și agroturism (MAPA)*
5. *Agribusiness (AS)*
6. *Bioeconomie(BE) cu predare în limba engleză*

## 2. Sistemul de conducere

Pe parcursul anului 2020 Facultatea de Management si Turism Rural a fost organizată în două departamente cu număr aproximativ egal de posturi:

1. Management și Dezvoltare Rurală (MDR) – director departament Prof.dr. Elena Peț
2. Economia și Finanțele Firmei (EFF) – director departament Prof.dr. Cornelia Petroman

### ORGANIGRAMA F.M.T.R 2019

Facultatea de Management si Turism Rural Consiliul Facultății Biroul Consiliului			
<b>Decan</b>		<b>Prof. Dr. BRAD Ioan</b>	Telefon: 0256-277278 Adresa electronică: i_brad_tm@yahoo.com
<b>Prodecan I</b>		<b>Prof. Dr. PÂRVULESCU Luminița</b>	Telefon: 0256-277436 Adresa electronică pirvulescu_l@yahoo.com
<b>PREDECAN II</b>		<b>Șef Lucrări Dr. ADAMOV Tabita</b>	Telefon: 0256-277439 Adresa electronică: tabitaadamov@2003yahoo.com
DEPARTAMENT I- MDR Management si Dezvoltare Rurală	<b>Director Departament</b>	<b>Prof. Dr. PEȚ Elena</b>	Telefon: 0256-277426 Adresa electronică: petz_elena@yahoo.com
DEPARTAMENT II -EFF Economia și Finanțarea Firmei	<b>Director Departament</b>	<b>Prof. Dr. PETROMAN Cornelia</b>	Telefon: 0256-277435 Adresa electronică: c_petroman@yahoo.com

Consiliul Facultatii de Management si Turism Rural-2020 a cuprinde 10 cadre didactice si patru studenti, membrii acestuia fiind aleși în mod democratic respectând regulamentele de alegeri, Carta USAMVB și legislația în vigoare.

Conducerea operativă a facultății este realizată de Biroul Consiliului facultății cu următoarea componență: **Decan:** Prof. univ. Dr. Ioan BRAD; **Prodecan:** Conf. Dr. Tabita ADAMOV; **Prodecan:** Prof. Dr. Luminița PÎRVULESCU; **Director departament I:** Prof.dr. Elena PEȚ; **Director departament II:** Prof.Dr. Cornelia PETROMAN.

Facultatea de Management si Turism Ruraleste reprezentată în Senatul Universitatii de patru cadre didactice și un student.

Structura personalului pe grade didactice (titulare) la finele anului 2020 este următoarea:

**Tabel 1**

**Structura personalului didactic FMTR 2020**

Grad Didactic	Dep. I		Dep II		Total 2020-2021	
	Nr	%	Nr	%	Nr	%
<b>Profesori</b>	<b>5</b>	<b>22,72</b>	<b>3</b>	<b>17,64</b>	<b>8</b>	<b>21,05</b>
<b>Conferențieri</b>	10	45,45	6	35,29	16	39,47
<b>Șef lucrări (lectori)</b>	5	22,72	6	35,29	11	31,58
<b>Asistenți</b>	2	9,10	2	11,76	4	7,89
<b>Total</b>	<b>22</b>	<b>100,0</b>	<b>17</b>	<b>100,0</b>	<b>39</b>	<b>100,0</b>
<b>% departamente</b>	<b>22</b>	<b>56,41</b>	<b>17</b>	<b>43,58</b>	<b>39</b>	<b>100,0</b>
<b>% Prof+conf.in departament</b>	<b>15</b>	<b>68,18</b>	<b>9</b>	<b>52,94</b>	<b>24</b>	<b>61,58</b>

## Posturi scoase la concurs

Tabel 2

Anul univ.	Profesor	Conferențiar	Șef lucrări	Asistent	Total
2019-2020	-	1	-	-	1

### 3.Structura sistemului de asigurare a calității

Obiectivul fundamental al conducerii Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului Regele Mihai I al României” din Timișoara îl constituie implementarea unui sistem de asigurare a calității bazat pe o structură organizatorică, documentație, în general o politică care să permită monitorizarea continuă și ca efect îmbunătățirea continuă a prestațiilor cadrelor didactice și studenților.

Întreaga activitate desfășurată în acest domeniu este coordonată de către **Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității la nivel de universitate** (CEAC-U), a cărei activitate este reglementată prin Regulamentul Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității. **(USAMVBT-PG 001-R044)**.

În cadrul USAMVB Timișoara există **Serviciul pentru Managementul Calității (SvMC)** care funcționează în conformitate cu Legea Învățământului nr. 1/2001, Legea statutului personalului didactic și cu Carta Universității, a cărei organizare, politici și strategii sunt prezentate în Regulamentul privind organizarea și funcționarea Serviciului pentru Asigurarea Calității USAMVBT **(USAMVBT-PG 001-R025)**.

În cadrul fiecărei facultăți funcționează **Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității** – (CEAC-F), comisii care au atribuții de coordonare a activităților legate de managementul calității, la nivelul fiecărei facultăți. Componenta Comisiei CEAC-FMTR a fost stabilită prin decizia nr. 185/21.04.2020 și are următoarea componență

1. Responsabil RAC-FMTR- Conf.dr. Ioana Anda Milin
2. Responsabil RAC-MDR (D1)- Conf.dr. Iuliana Merce
3. Responsabil RAC- EFF (D2) - Șef lucr. Dr. Diana Marin
4. Responsabil cu asigurarea calității - programul de studii IMAA- Conf.dr. Ioana Bălan
5. Responsabil cu asigurarea calității - programul de studii IMAPA- Conf.dr. Corina Sîrbu
6. Responsabil cu asigurarea calității - programul de studii IMIT- Conf.dr. Claudia Sîrbulescu
7. Responsabil cu asigurarea calității – ciclul master- Șef lucr.dr. Camelia Mănescu
8. Reprezentant studenți- Andreea Oana Guțu
9. Reprezentant angajatori- Ing. Turc Ioan

#### 4. Evaluarea periodică a calității corpului profesoral

**Regulamentul privind evaluarea periodică a calității personalului didactic** din cadrul Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului din Timișoara a fost elaborat în baza Legii nr. 87/2006 privind asigurarea calității educației și a Metodologiei de evaluare externă a ARACIS aprobată prin Hotărârea 1418 din 11.10.2006 (**USAMVBT-PG001-R022**). <http://www.usabtm.ro/utilizatori/calitate/file/regulamente/R022.pdf>.

Pe baza acestui Regulament se desfășoară și activitatea de evaluare din cadrul Facultății de Management și Turism Rural. Evaluarea cadrelor didactice include anual :

- Autoevaluarea
- Evaluarea de către studenți
- Evaluarea colegială
- Evaluarea de către directorul de departament.

Procesul de evaluare a cadrelor didactice în anul 2020 s-a desfășurat conform următorului calendar:

**Tabel 3**

#### **Desfasurarea sesiunii de evaluare-FMTR 2020**

<b>Perioada</b>	<b>Activitatea</b>	<b>Observații</b>
<b>Decembrie 2020- 07 februarie 2021</b>	Autoevaluarea cadrelor didactice	Incarcare <a href="https://intranet.usabtm.ro">https://intranet.usabtm.ro</a>
<b>22.02.2021- 28.02.2021</b>	Evaluarea cadrelor didactice de către studenți	<a href="https://intranet.usabtm.ro">https://intranet.usabtm.ro</a>
<b>15.02.2021 26.02.2021</b>	Evaluarea colegială	
<b>15.03.2021 19.03.2021</b>	Evaluarea de către directorul de departament	

#### **4.1. Autoevaluarea cadrelor didactice**

Autoevaluarea are în vedere componentele activității corpului profesoral:

- activitatea didactică(AD),
- activitatea de cercetare Stiintifica(ACS),
- recunoaștere in mediul academic national si international(RNI)
- activități auxiliare asociate calității de cadru didactic- activitatea in comunitatea academica(ACA).

Autoevaluarea cadrelor didactice din Facultatea de Management si Turism Rural s-a realizat în luna decembrie 2020- februarie 2021 (autoevaluarea a facut referire la anul calendaristic 2020), prin completarea unui document tipizat , în format electronic, pe platforma USAMVBT (<http://intranet.usab-tm.ro>).

După încheierea procesului de încărcare pe platformă a informațiilor legate de procesul de autoevaluare, s-a trecut la etapa de verificare și validare a acestor fișe. Formatul electronic al Fișei de autoevaluare a fost verificat și validat de o comisie formată din: directorul de departament, prodecanul responsabil cu activitatea de cercetare și responsabilul cu asigurarea calității pe departament, pentru fiecare departament.

În procesul de evaluare a cadrelor didactice, pentru anul universitar 2020, au fost luate în considerare 37 de cadre didactice titulare .La finalizarea procesului de autoevaluare datele rezultate din acest proces au fost centralizate de către directorii de departament în tabele centralizatoare, pe fiecare departament, pe cele patru criterii principale cuprinse în fisa de autoevaluare, la care s-a adăugat un procent din partea Biroului Consiliului Facultății, conform formularului *Centralizatorului punctajelor obținute în urma autoevaluării cadrelor didactice* (cod USAMVBT – PG 001- FR022-14 a)

Cele patru criterii ale fișei de autoevaluare sunt redată în tabelul atașat, în care au fost prezentate valorile minime, maxime, media aritmetică, mediana, abaterea medie pătratică, pentru cele 37 de cadre didactice evaluate.

Punctajele din fișa de autoevaluare sunt echivalate, conform tabelului de conversie rezultat în fiecare an. Datele sunt prezentate desfășurat, pentru fiecare criteriu în parte și pentru fiecare grad didactic în parte.

De asemenea în tabel sunt redată și caracteristicile numerice ale punctajelor totale obținute prin însumarea punctajelor din cele patru criterii cu punctajul acordat de Biroul Facultății. Valorile calculate sunt repartizate pe grade didactice.

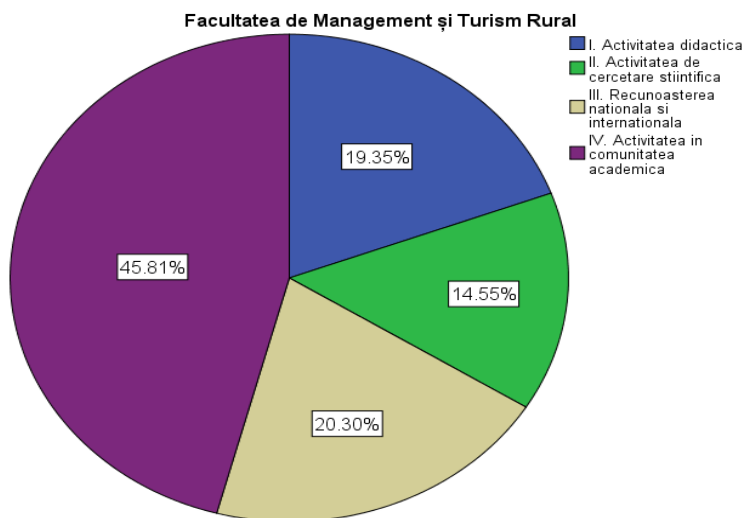
**Tabel 1**

**Caracteristici numerice aferente punctajelor criteriilor din fișa de autoevaluare- Facultatea de Management si Turism Rural**

		Grad didactic				
		Profesor	Conferențiar	Șef lucrări	Asistent	Total facultate
<b>I. Activitatea didactica</b>	Numar	8	16	9	4	37
	Minimum	37.87	0.90	0.30	1.20	0.30
	Media	76.30	32.54	23.21	8.26	37.11
	Mediana	63.58	32.41	26.72	7.80	33.98
	Maximum	156.70	74.50	42.97	16.25	156.70
<b>II. Activitatea de cercetare stiintifica</b>	Numar	8	16	9	4	37
	Minimum	22.05	0.00	2.10	3.85	0.00
	Media	48.65	27.60	18.18	9.45	27.90

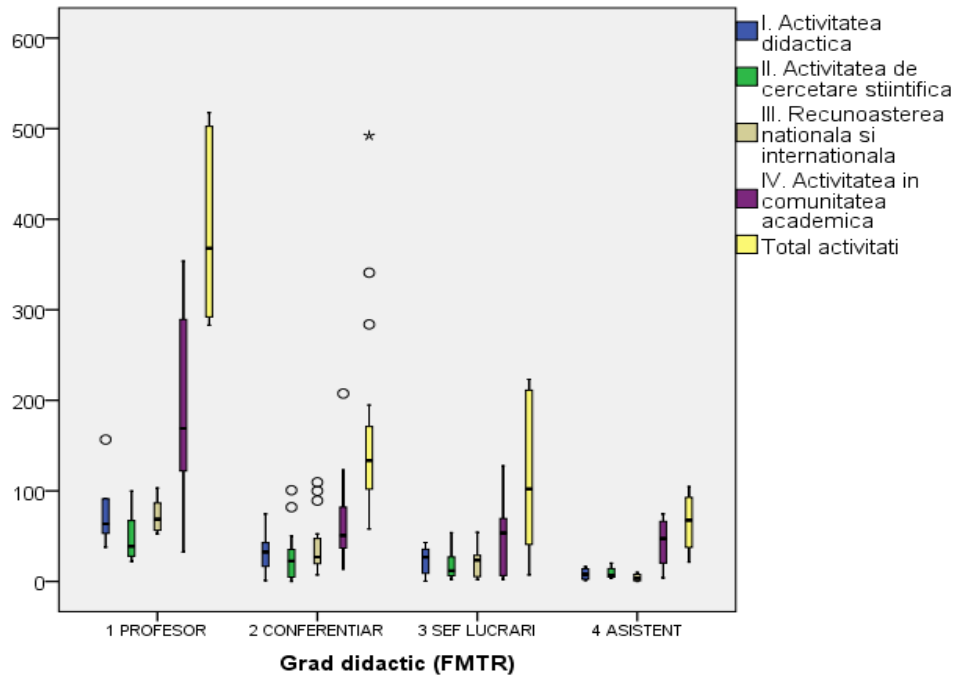
	Mediana	38.68	22.49	11.90	6.83	22.05
	Maximum	99.93	100.76	53.91	20.30	100.76
<b>III. Recunoasterea nationala si internationala</b>	Numar	8	16	9	4	37
	Minimum	52.50	7.25	2.25	0.00	0.00
	Media	72.41	39.64	23.36	4.25	38.94
	Mediana	68.75	26.88	23.50	3.50	27.75
	Maximum	103.00	109.50	54.25	10.00	109.50
<b>IV. Activitatea in comunitatea academica</b>	Numar	8	16	9	4	37
	Minimum	32.50	13.50	2.00	4.00	2.00
	Media	193.33	67.00	51.00	43.25	87.85
	Mediana	169.00	50.75	53.50	47.25	56.00
	Maximum	353.60	207.50	127.50	74.50	353.60
<b>Total activitati</b>	Numar	8	16	9	4	37
	Minimum	282.92	57.90	7.25	21.30	7.25
	Media	390.68	166.78	115.76	65.21	191.80
	Mediana	367.85	133.47	102.15	67.50	133.88
	Maximum	517.63	492.26	223.12	104.55	517.63

Au fost calculate și ponderile valorilor medii ale fiecărui criteriu din total, fiind prezentate în diagrama alăturată.



**Figura 1. Ponderea criteriilor din fișa de autoevaluare**

Analiza descriptivă a punctajelor obținute în „Fișa de autoevaluare a performanțelor cadrelor didactice” este prezentată în diagrama Box-Plot de mai jos. Poziționarea pe axă a seriilor valorice, din punct de vedere al valorilor minime, maxime respectiv mediana, sunt descrise în diagramele boxplot realizate pe grade didactice.



**Figura 2. Diagrama boxplot aferentă punctajelor criteriilor din fișa de autoevaluare**

**Tabel 2.**

**Caracteristici numerice aferente punctajelor obținute de cadrele didactice la autoevaluare (punctajul total, final)**

Facultatea de Management si Turism Rural						
		Grad didactic				
		Profesor	Conferențiar	Sef lucrări	Asistent	Total FMTR
Autoevaluare (punctaj total final)	Numar	8	16	9	4	37
	Minimum	311.21	63.69	7.98	23.43	7.98
	Media	429.74	183.45	127.33	71.73	210.97
	Mediana	404.63	146.82	112.36	74.25	147.27
	Maximum	569.39	541.48	245.43	115.00	569.39



## 4.2. Evaluarea personalului didactic de către studenți

Evaluarea cadrelor didactice de către studenți reprezintă o componentă importantă în formarea unei opinii corecte despre performanța profesională și morală a fiecărui cadru didactic. Evaluarea a fost realizată pe platforma intranet, pe baza unui document tipizat, numit „*Chestionar de evaluare a cadrului didactic de către studenți*” (**USAMVBT – PG001- FR022-06**), aprobat de Senatul USAMVBT.

Reprezentantii RAC-D au înaintat către RAC-F propunerile de evaluare a cadrelor didactice, pe departamente. Responsabilul cu asigurarea calității pe facultate (RAC-F) a elaborat „*Calendarul sesiunii de evaluare a cadrelor didactice de către studenți*” (**USAMVBT – PG001-FR022-07**).

În cadrul Facultății de Management și Turism Rural, evaluarea cadrelor didactice de către studenți s-a realizat în conformitate cu Regulamentul privind evaluarea periodică a calității personalului didactic – USAMVBT (**USAMVBT-PG 001-R022**), în intervalul **22.02.2021-28.02.2021**.

Aprecierea activității cadrelor didactice de către studenți se face pe baza formularului mai sus amintit, studenți acordând puncte, fiecărui cadru didactic evaluat, în intervalul 1-5, 5 fiind considerat punctaj maxim.

Analiza statistică a punctajelor obținute în urma evaluării cadrelor didactice de către studenți, în anul 2020, se prezintă astfel :

**Tabel 3**

**Indicatori statistici privind raportul de evaluare a cadrului didactic de către studenți**

Facultatea de Management și Turism Rural						
		Grad didactic				
		Profesor	Conferențiar	Șef lucrări	Asistent	Total FMTR
Evaluarea cadrelor didactice de către studenți	Numar	8	16	9	4	37
	Minimum	4.58	4.14	4.41	4.70	4.14
	Media	4.86	4.80	4.76	4.82	4.81
	Median	4.87	4.90	4.92	4.84	4.87
	Maximum	5.00	5.00	5.00	4.88	5.00

## 4.3. Evaluarea colegială

Evaluarea colegială este organizată anual în conformitate cu Regulamentul privind evaluarea periodică a calității personalului didactic –

#### USAMVBT (USAMVBT-PG 001-R022).

Fiecare cadru didactic din cadrul Facultății de Management și Turism Rural a fost evaluat de către 3 colegi din departament, facultate și/sau universitate, comisia de evaluare fiind prezentată în „Lista membrilor comisiei de evaluare colegială a cadrului didactic” (USAMVBT – PG001-FR022-03).

Evaluarea colegială a cadrului didactic s-a realizat pe baza „Fișei de evaluare colegială” (USAMVBT – PG001-FR022-04), iar rezultatele evaluărilor s-au centralizat de către responsabilii pentru asigurarea calității pe departamente în „Raportul de evaluare colegială” (USAMVBT – PG001-FR022-05).

**Tabel 4**

**Indicatori statistici privind punctajelor de obtinute în urma evaluării colegiale**

Facultatea de Management si Turism Rural						
		Grad didactic				
		Profesor	Conferențiar	Șef lucrări	Asistent	Total FMTR
Evaluarea colegială	Numar	8	16	9	4	37
	Minimum	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
	Media	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
	Median	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
	Maximum	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00

Punctajul acordat este cuprins pe scala 1-5, 5 fiind punctajul maxim.

Un exemplar a raportului de evaluare colegială a fost înmănat fiecărui cadru didactic evaluat.

Centralizarea datelor legate de evaluarea colegială a membrilor colectivului de cadre didactice din cadrul Facultății de Management și Turism Rural, a scos în evidență calificativele maxime obținute de fiecare cadru didactic.

#### 4.4. Evaluarea de către directorul de departament

În cadrul Facultății de Management și Turism Rural, evaluarea cadrelor didactice de către directorii de departament s-a realizat prin completarea „Fișei de evaluare a cadrului didactic de către directorul de departament” (USAMVBT – PG001-FR022-11) în baza:

- Fișei de autoevaluare a performanțelor cadrelor didactice;
- Raportului de evaluare colegială;
- Raportului de evaluare a cadrului didactic de către studenți;
- Propriilor aprecieri cu privire la îndeplinirea diverselor cerințelor cuprinse în fișa postului.

**Tabel 5**

**Caracteristici numerice aferente punctajelor obtinute de cadrele didactice  
la evaluarea de către directorul de departament**

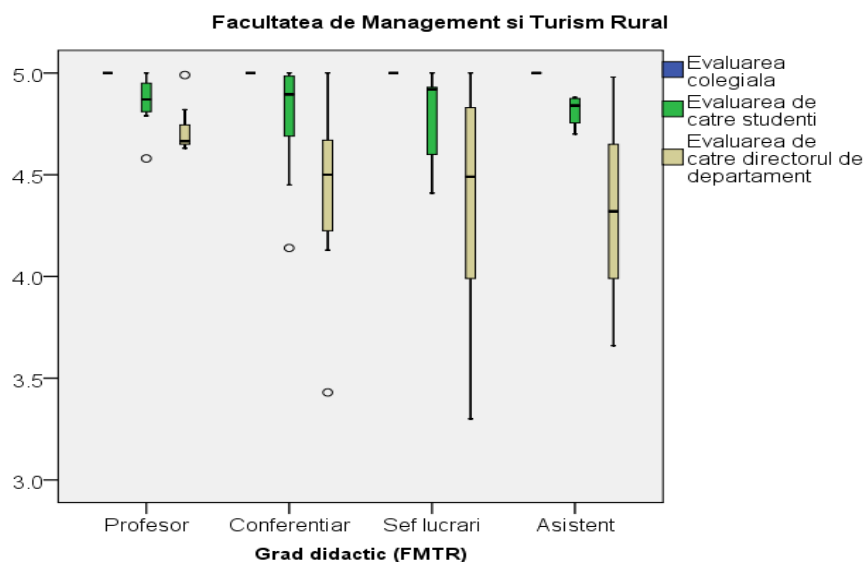
Facultatea de Management si Turism Rural						
		Grad didactic				
		Profesor	Conferențiar	Șef lucrări	Asistent	Total FMTR
<b>Evaluarea de către directorul de departament</b>	<b>Numar</b>	8	16	9	4	37
	<b>Minimum</b>	4.63	3.43	3.30	3.66	3.30
	<b>Media</b>	4.72	4.48	4.37	4.32	4.48
	<b>Median</b>	4.66	4.50	4.49	4.32	4.63
	<b>Maximum</b>	4.99	5.00	5.00	4.98	5.00

Fiecare cadru didactic a primit un exemplar din această fișă fiindu-i aduse la cunoștință eventualele observații necesare pentru îmbunătățirea activității didactice și de cercetare personale.

Informatiile obtinute in procesul de evaluare (autoevaluare, evaluarea colegiala, evaluarea studentilor si cea a directorului de departament), au fost centralizate în tabele, pe departamente, de către RAC-D MDR și EFF, conform cerințelor Regulamentului privind evaluarea periodică a calității personalului didactic (USAMVBT-PG001-R022), prin completarea formularului „Centralizatorul punctajelor obținute în urma evaluării cadrelor didactice” (cod USAMVBT – PG 001- FR022-14).

Referitor la distribuția, în valori absolute dar și procentuale, a calificativelor obținute de cadrele didactice la evaluarea de către directorul de departament, pentru fiecare grad didactic, avem datele redată în tabelul de mai jos.

Distribuția procentuală pe întreaga facultate este indicată de diagrama ce urmează.



**Figura 3.**  
**,Diagrama boxplot aferentă punctajelor obținute de cadrele didactice la evaluarea colegială, la evaluarea de către studenți, respectiv la evaluarea de către directorul de departament**

**Tabel 6**

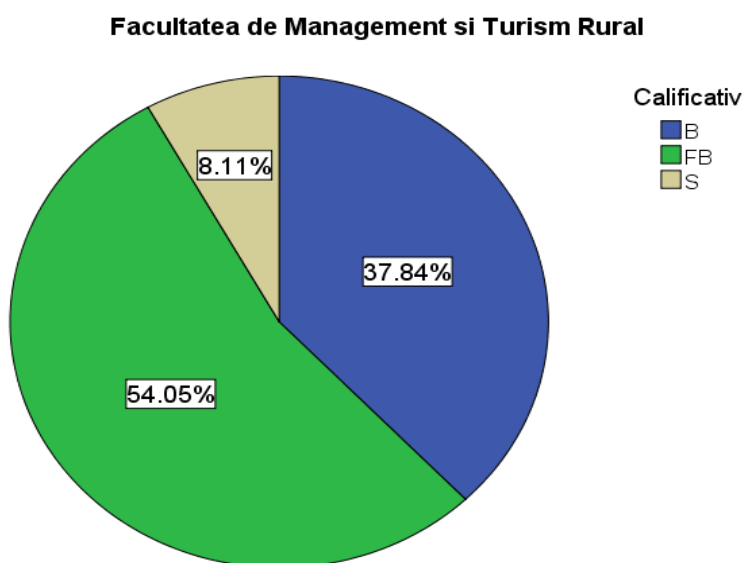
**Distribuția calificativelor pe grade didactice, la evaluarea de către directorul de departament -2020**

Facultatea de Management si Turism Rural							
		Grad didactic					Total
		PROF.	CONF.	S.L.	ASIST.		
<b>Calificativ stabilit de catre directorul de departament</b>	<b>FB</b>	N	6	7	5	1	19
		%	75.0%	46.7%	50.0%	33.3%	52.8%
	<b>B</b>	N	2	7	3	2	14
		%	25.0%	46.7%	30.0%	66.7%	38.9%
	<b>S</b>	N	0	1	2	0	3
		%	0.0%	6.7%	20.0%	0.0%	8.3%
<b>Total</b>		N	8	15	10	3	36
		%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

**Tabel 7.**

**Distribuția calificativelor pe grade didactice, obținute de cadrele didactice la evaluarea de către directorul de departament**

Facultatea de Management si Turism Rural						
		Grad didactic				
		Profesor	Conferențiar	Sef lucrări	Asistent	Total FMTR
		N	N	N	N	N
Calificativ	FB	8	7	4	1	20
	B	0	8	3	3	14
	S	0	1	2	0	3



**Figura 4**  
**Distribuția procentuală pe facultate a calificativelor obținute de cadrele didactice la evaluarea de către directorul de departament**

### **Propuneri de îmbunătățire a rezultatelor evaluării calității cadrelor didactice:**

Îmbunătățirea performanțelor cadrelor didactice care să se oglindească și în obținerea unor rezultate mai bune în procesele de evaluare, poate rezulta ca urmare a luării în considerare a unor serii de măsuri care vizează în principal:

- intensificarea activității de cercetare științifică;
- publicarea rezultatelor cercetării în reviste cotate ISI, creșterea valorii Indicelui Hirsch;
- participarea la competiții de granturi de cercetare;
- urmărirea criteriilor CNATDCU, în vederea îndeplinirii acestora- conform domeniului de studiu a fiecărui cadru didactic;
- autoanaliză realizată de fiecare cadru didactic, în scopul identificării și dezvoltării - valorificării laturii personale în care poate fi performant;
- dezvoltarea cercetării interdisciplinare în cadrul fiecărui departament și în cadrul facultății;
- dezvoltarea relațiilor de colaborare națională și internațională cu instituții de învățământ și cu mediul de afaceri ;
- confecționarea, redactarea și publicarea unei game diversificate de materiale didactice;
- însușirea metodelor moderne de predare (online) de către cadrele didactice, inclusiv prin participarea la diverse cursuri de perfecționare în această direcție (ținând cont de contextul actual generat de pandemie);
- încurajarea interacțiunii student- profesor;
- creșterea numărului de activități desfășurate pe teren;
- revizuirea fișei de autoevaluare, în sensul creșterii punctajului pentru activitățile care constituie indicatori pe baza cărora se face ierarhizarea universităților și clasificarea programelor de studii etc.

### **5. Monitorizarea programelor de studii**

În cadrul FMTR are loc monitorizarea anuală a programelor de studii. Responsabilii cu inițierea monitorizării sunt coordonatorii de program.

Luând în considerare actualizările legislative, strategia facultății, analiza activității didactice a studenților, a ratei de abandon, a ratei de angajabilitate a absolvenților pe piața muncii, a consultărilor cu Consiliul Antreprenorial, coordonatorii de program au elaborat *Raportul de monitorizare* pentru fiecare program. Au fost elaborate documente de gestionare a programelor de studii, au fost operate eventuale modificări în planurile de învățământ, s-a dispus îmbunătățirea fișelor disciplinelor.

Rapoartele au fost prezentate în luna iunie, în cadrul Consiliului Facultății, care au avizat documentele de gestionare și au fost trimise către Consiliul de Administrație. Ulterior au fost aprobate de către Senatul USAMVBT.

## 6. Audit Intern

Auditul intern 2020 s-a realizat pe baza *Programului de Audituri Interne* pentru anul 2020 (**Cod USAMVBT-PG-003-F01**), elaborat de Compartimentul de Audit Intern. Echipa de audit a avut următoarea componenta:

- Coordonator- Conf.dr.ing.Tulcan Camelia
- membru -Prof.dr. Danci Marcel
- membru- Sef. Lucr.Morar Adriana

Data la care a fost efectuat auditul intern a fost 05.11.2020 pe baza Planului de Audit nr. 4/2020 care a avut ca si obiective :

1. Determinarea gradului de indeplinire a actiunilor dispuse in urma auditului din anul 2019;
2. Determinarea gradului de conformitate a modului de elaborare si tinere sub control a documentelor;
3. Determinarea gradului de respectare a efectuării analizei de management
4. Determinarea gradului de respectare a regulamentelor USAMVBT.

În cadrul Procesului Verbal de Deschidere a ședinței de audit au fost prezentate:

- membrii echipei,subiectul si obiectivele auditului, metodele și procedurile utilizate pentru auditare, analiza punctelor neclare din Planul de Audit, legăturile de comunicare între echipa de audit si cei auditati, s-a confirmat punerea la dispoziția echipei de audit a mijloacelor necesare, etc.

În urma desfășurării auditului s-au elaborat un Raport de Audit- nr.4/2020, în care s-a precizat faptul ca nu au fost identificate neconformitati referitoare la activitatea desfășurată în cadrul entității auditate.Ca și domeniide îmbunătățire au fost aduse în discuție două aspecte

- informarea periodică a cadrelor didactice cu privire la prevederile și modificările documentelor interne în vigoare
- stabilirea unui termen precis de comunicare între serviciul administrativ al caminelor studențești și facultăți , cu privire la restanțele taxelor de cazare

La ședința de încheiere a auditului au fost prezentate:

- faptul ca echipei de audit i s-au pus la dispozitie toate mijloacele necesare;
- aspectele pozitive constatate în timpul auditului;
- faptul că auditul s-a realizat prin sondaj și eșantionare;
- observațiile constatate.

## 7. Revizuri Regulamente

La solicitarea CEAC-U, în cadrul Facultatii de Management și Turism

Rural, au fost distribuite și supuse spre revizuire întregului colectiv de cadre didactice ,numeroase regulamente, proceduri, metodologii care au vizat bunul mers al activitatii didactice și de cercetare, de funcționare corespunzătoare a activității în cadrul USAMVBT.Au intrat in 2020 in proces de revizuire regulamente, diverse documente tipizate care asigură buna desfășurare a activităților didactice,proceduri de lucru, metodologii etc.

<b>REGULAMENTE REVIZUITE ÎN ANUL 2020</b>				
1	Regulament de organizare si funcționare a senatului USAMVBT	<b>USAMVBT - PG 001 R069</b>	1/3	18.02.2020
2	Regulament de organizare și funcționare a clinicilor veterinare universitare ale Facultății de Medicină Veterinară Timișoara	<b>USAMVBT PG 001 R045</b>	2/0	18.02.2020
3	Regulament privind organizarea si desfășurarea admiterii în ciclul de studii universitare de licență in USAMVBT	<b>USAMVBT - PG 001 R028</b>	2/4	19.03.2020
4	Regulament privind organizarea si desfășurarea admiterii în ciclul de studii de master in USAMVBT	<b>USAMVBT - PG 001 R029</b>	2/4	19.03.2020
5	Regulament privind organizarea si desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat in USAMVBT	<b>USAMVBT - PG 001 R030</b>	2/4	19.03.2020
6	Regulamentul privind organizarea și desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor (licență și master) în Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara pentru anul universitar 2020/2021	<b>USAMVBT - PG 001 R038</b>	2/2	19.03.2020
7	Regulament privind organizarea si desfășurarea studiilor universitare de doctorat in USAMVBT	<b>USAMVBT - PG 001 R075</b>	1/3	19.03.2020
8	Regulament privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat în cadrul Școlii Doctorale Ingineria Resurselor Vegetale și Animale	<b>USAMVBT - PG 001 R093</b>	1/2	19.03.2020
9	Regulament privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat în cadrul Școlii Doctorale Medicină Veterinară	<b>USAMVBT - PG 001 R094</b>	1/2	19.03.2020
10	Regulament privind organizarea, desfășurarea și recunoașterea perioadelor de studii efectuate în străinătate în cadrul programului ERASMUS+	<b>USAMVBT PG 001 R049</b>	2/0	03.06.2020
11	Regulament de funcționare a biroului relații publice și evenimente	<b>USAMVBT PG 001 R002</b>	3/0	29.06.2020
12	Metodologie de admitere Colegiul de învățământ terțiar non-universitar USAMVBT în anul școlar 2020-2021	<b>USAMVBT M 099</b>	2/0	29.06.2020
13	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii candidaților internaționali și a candidaților români cu acte de studii emise în străinătate la USAMVB "Regele Mihai I al României" din Timișoara	<b>USAMVBT M 102</b>	1/0	29.06.2020
14	Procedură operațională privind evaluarea și susținerea tezei de doctorat	<b>USAMVBT CSUD-PO-001</b>	1/0	16.07.2020
15	Regulament privind regimul actelor de studii și al	<b>USAMVBT - PG 001 R103</b>	1/0	05.08.2020



	documentelor universitare în cadrul Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara			
16	Procedură operațională privind susținerea on-line a tezelor de doctorat și tezelor de abilitare	<b>USAMVBT CSUD-PO-002</b>	1/0	05.08.2020
17	Echipe de laborator	<b>USAMVBT PS-16</b>	2/0	05.08.2020
19	Procedură operațională privind managementul proiectelor/contractelor/granturilor de cercetare din competiții naționale și internaționale	<b>USAMVBT PCIT-PO-002</b>	2/0	05.08.2020
20	Procedură de recunoașterea funcțiilor didactice din învățământul universitar obținută într-o instituție de învățământ superior acreditată în străinătate	<b>USAMVBT PEC PO 004</b>	2/0	05.08.2020
21	Procedură de recunoașterea în cadrul USAMVB "Regele Mihai I al României" din Timișoara a calității de conducător de doctorat sau a abilitării	<b>USAMVBT-CSUD-PO 003</b>	2/0	05.08.2020
22	Accesul cadrelor didactice, cercetătorilor și studenților în cadrul infrastructurii de cercetare a USAMVB "Regele Mihai I al României" din Timișoara	<b>USAMVBT-PCIT - PO-001</b>	2/0	05.08.2020
23	Procedură operațională privind elaborarea documentelor de administrare a procesului didactic	<b>USAMVBT PEC PO 002</b>	1/0	30.10.2020
24	Procedură operațională privind organizarea și desfășurarea activităților în Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-Cov2	<b>USAMVBT PEC-PO 003</b>	1/1	08.10.2020
25	Metodologie privind ocuparea posturilor didactice și de cercetare în Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara	<b>USAMVBT PG 001 R039</b>	3/0	22.10.2020
26	Regulament privind ocuparea posturilor de asistent universitar și asistent de cercetare pe perioadă determinată	<b>USAMVBT R061</b>	2/1	22.10.2020
27	Procedură operațională privind desfășurarea activităților didactice online	<b>USAMVBT PEC - PO-001</b>	1/1	30.10.2020
28	Metodologia de desfășurare a concursului pentru funcția de director al consiliului studiilor universitare de doctorat (CSUD) de la IOSUD - Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară A Banatului „Regele Mihai I al României” din Timișoara	<b>USAMVBT PG 001 R059</b>	2/0	30.10.2020

## 8. Concluzii. Propuneri de îmbunătățire

Facultatea de Management și Turism Rural, din cadrul Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului "Regele Mihai I al României" din Timișoara, prezintă în anul 2020 o evoluție pozitivă privind misiunea și obiectivele stabilite în domeniul implementării sistemelor de evaluare a calității la toate nivelele.

Programul de măsuri pentru anul 2021 va cuprinde:

- publicarea unui număr mai mare de lucrări în reviste indexate/cotate ISI;
- actualizarea permanentă a curriculei, în funcție de solicitările mediului de afaceri, pe baza consultărilor cu Consiliului Antreprenorial al Facultății de Management și Turism Rural, cu studenții și absolvenții;
- îmbunătățirea continuă a sistemului de asigurare a calității în cadrul Facultății de Management și Turism Rural și aducerea indicatorilor de performanță care privesc calitatea programelor de studii la cerințele impuse prin normele ARACIS, cu referire la: capacitatea instituțională, eficacitate educațională și managementul calității.

**În concluzie**, activitatea Comisiei, în anul 2020 a presupus:

- distribuirea regulamentelor în curs de revizuire în cadrul colectivului de cadre didactice și colectarea propunerilor de îmbunătățire,
- pregătirea documentației pentru auditări- interne și externe și pentru evaluarea externă a programelor de master,
- administrarea procesului de evaluare a cadrelor didactice,
- prelucrarea datelor, elaborarea rapoartelor, transmiterea rezultatelor obținute la evaluări către DMC,
- arhivarea documentelor rezultate în urma evaluărilor.

Considerăm că întreaga activitate desfășurată de CEAC-FMTR s-a desfășurat corespunzător, cu respectarea prevederilor și regulamentelor în vigoare.

Acest Raport este o prezentare sintetică a activității Comisiei.

**Responsabil Asigurarea Calității/FMTR  
Conferențiar Dr. Ioana Anda Milin**

**Decan,  
Prof. Dr. Brad Ioan**